

MỤC TIÊU VÀ CÁC GIẢI PHÁP CƠ BẢN CỦA VINACHEM TRONG NĂM 2021



Năm 2021, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn Hóa chất Việt Nam (Vinachem) sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn và thách thức do dự báo tình hình thế giới và khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp; dịch bệnh Covid-19 vẫn tiếp tục ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất, thương mại; chiến tranh thương mại, biến động tỷ giá, lãi suất, rủi ro trên thị trường tài chính, thị trường tiền tệ quốc tế gia tăng... Đặc biệt là các khó khăn đối với các đơn vị thuộc Đề án 1468 trong năm 2021 khiến chi phí sản xuất tăng mạnh, chi phí tài chính tiếp tục tăng so với năm trước do lãi chồng lãi và lãi phạt trên số chậm trả tiếp tục tăng, lãi suất vay vốn lưu động tiếp tục tăng, khó vay. Do vậy, ngay từ đầu năm Hội đồng thành viên (HĐTV) Vinachem đã xác định rõ mục tiêu cần đạt trong năm (đối với các đơn vị không thuộc Đề án 1468) là: Giá trị sản xuất công nghiệp tính theo giá thực tế đạt 31.756 tỷ đồng, tăng 7,1% so với năm 2020; Doanh thu đạt 33.606 tỷ đồng, tăng 3,2% so với năm

2020; Lợi nhuận cộng hợp đạt 1.496 tỷ đồng. Đối với các đơn vị thuộc Đề án 1468: Giá trị sản xuất công nghiệp (theo giá thực tế) phấn đấu đạt 8.555 tỷ đồng, tăng 13,7% so với năm 2020; doanh thu đạt 8.619 tỷ đồng, tăng 7,8% so với năm 2020; lỗ cộng hợp 3.570 tỷ đồng, giảm 310 tỷ đồng so với ước thực hiện năm 2020. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng phấn đấu giá trị tiêu thụ nội bộ đạt 50% tổng giá trị mua nguyên vật liệu cùng loại trong năm 2021.

Để hoàn thành mục tiêu mà HĐTV Tập đoàn đề ra, ngay từ đầu năm 2021 Vinachem tập trung thực hiện một số nhiệm vụ và giải pháp trọng tâm, cụ thể:

Giải pháp về công tác tái cơ cấu, thoái vốn, cổ phần hóa

Tập đoàn và các đơn vị thành viên tập trung triển khai thực hiện Đề án tái cơ cấu Tập đoàn giai đoạn 2021 - 2025 sau khi được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, trong đó tập trung vào các nội dung như: Triển khai thực hiện cổ phần hóa khi Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp và Bộ Tài chính xem xét, phê duyệt Phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất đối với Công ty mẹ - Tập đoàn Hóa chất Việt Nam, Công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam và ban hành các quyết định về cổ phần hóa; làm việc với cơ quan nhà nước có thẩm quyền để được hướng dẫn, chỉ đạo về kết quả xác định giá trị doanh nghiệp, giá trị thực tế phần vốn của Tập đoàn và giá khởi điểm khi chuyển nhượng vốn của Tập đoàn tại các đơn vị thành viên; kịp thời báo cáo, đề xuất các cơ quan có thẩm

quyền xem xét, quyết định trong trường hợp phát sinh vướng mắc, khó khăn trong quá trình thực hiện đề án tái cơ cấu; tiếp tục tái cơ cấu quản trị, nâng cao năng lực quản trị tại Công ty mẹ và các đơn vị thành viên, tăng cường giám sát, quản lý vốn, hiệu quả sử dụng vốn tại các đơn vị có vốn góp của Công ty mẹ - Tập đoàn.

Giải pháp đối với các đơn vị gặp khó khăn, thua lỗ, kém hiệu quả:

HĐTV chỉ đạo/định hướng để Ban Tổng giám đốc, các ban chức năng của Tập đoàn đẩy mạnh và tăng cường vai trò quản lý/điều hành đối với các dự án/doanh nghiệp; cụ thể: thực hiện giám sát chặt chẽ đối với các đơn vị theo quy định; đồng thời quyết liệt trong xử lý các dự án chậm tiến độ, kém hiệu quả; chủ động phối hợp với các cơ quan có liên quan kiến nghị theo thẩm quyền và quy định của pháp luật xử lý tồn tại của các dự án; tập trung công tác quản trị, điều hành tích cực hơn nữa để giảm lỗ tại các đơn vị thuộc Đề án 1468; giám sát và kiểm tra đặc biệt đối với các đơn vị thuộc Đề án 1468.

Giải pháp trong công tác nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành sản xuất, phát triển sản phẩm, thị trường:

Tập đoàn tiếp tục theo dõi, dự báo tác động của diễn biến dịch bệnh Covid-19 để xây dựng các kịch bản ứng phó, thực hiện các giải pháp giảm thiểu tác động tiêu cực, nắm bắt cơ hội, cơ cấu lại thị trường trong nước, xuất khẩu hợp lý; tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, tiết giảm chi phí, gắn sản xuất kinh doanh với bảo vệ môi trường, hướng tới tiếp cận công nghệ mới, hiện đại, thân thiện môi trường; nghiên cứu đa dạng hóa sản phẩm, phát triển sản phẩm mới nhằm đáp ứng tốt hơn nhu cầu thị trường và yêu cầu của thực tiễn; đồng thời đẩy mạnh công tác KHCN, phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, nghiên cứu tiếp cận công nghệ mới, nhất là tiếp cận Cuộc cách mạng công nghiệp



lần thứ 4 theo định hướng đã được đề ra tại Hội nghị tổng kết công tác KHCN giai đoạn 2016-2020 và định hướng công tác KHCN giai đoạn 2021-2025. Tập đoàn cũng xây dựng, cập nhật, ban hành các quy chế/quy định quản trị của Tập đoàn liên quan tới quản trị sản xuất (quy chế sửa chữa lớn, quy định về quản lý định mức tiêu hao, quy định về vệ sinh - an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, quy chế bảo vệ môi trường...) làm cơ sở thực hiện, đảm bảo đáp ứng các yêu cầu sản xuất kinh doanh hiệu quả, an toàn, thân thiện môi trường.

Tập đoàn cũng thực hiện rà soát, đánh giá, phân loại, kiện toàn hệ thống nhân sự hiện có; hoàn thiện công tác đào tạo, tuyển dụng và phát triển nhân lực bằng nhiều hình thức phù hợp; chú trọng đào tạo nguồn nhân lực kế cận về quản lý và cán bộ kỹ thuật có trình độ cao; cũng như tăng cường trách nhiệm của Người đại diện, qua đó duy trì hiệu quả và hiệu lực quản lý, điều hành của Công ty mẹ - Tập đoàn đối với các công ty thành viên của Tập đoàn; đồng thời rà soát bổ sung quy hoạch cán bộ Công ty mẹ Tập đoàn giai đoạn 2019 - 2021 và triển khai thực hiện công tác quy hoạch cán bộ Công ty mẹ - Tập đoàn Hóa chất Việt Nam giai đoạn 2021 - 2026.

(Xem tiếp trang 21)

- Chủ động tham mưu cho Đảng ủy Tập đoàn tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo về công tác chính trị tư tưởng tại các Đảng bộ, Chi bộ trực thuộc. Qua đó, các cơ sở Đoàn chủ động tham mưu cho cấp ủy, lãnh đạo đơn vị tổ chức các diễn đàn, tọa đàm, các cuộc gặp gỡ giữa cấp ủy với cán bộ Đoàn, đoàn viên thanh niên nhằm nắm bắt tâm tư, tình cảm, định hướng tư tưởng và giải quyết các nhu cầu nguyện vọng chính đáng của thanh niên. Mỗi đoàn viên thanh niên phải là lực lượng nòng cốt, gương mẫu trong việc tuyên truyền chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước, các nghị quyết, chỉ thị, chương trình, văn bản của Đảng ủy Tập đoàn và Đoàn cấp trên.

- Thường xuyên tổ chức việc học tập, rèn luyện cho cán bộ, đoàn viên thanh niên về tư tưởng, phong cách, đạo đức Hồ Chí Minh, nhất là thực hiện sâu rộng Cuộc vận động "Đoàn viên Thanh niên học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh".

- Tích cực, chủ động tổ chức các lớp bồi dưỡng, học tập, bổ sung kiến thức lý luận chính trị cho đoàn viên thanh niên thông qua sinh hoạt Chi đoàn, các hoạt động đồng đội tuyên truyền, thông qua các trò chơi, tài liệu trên mạng internet, trên thiết bị di động...

- Tăng cường giáo dục chính trị, tư tưởng theo chủ đề, chủ điểm từng tháng, quý, năm: Tuyên truyền, phổ biến, giáo dục pháp luật; giáo dục truyền thống của Đảng, chính quyền, của Đoàn; giáo dục về sức khỏe...

- Tranh thủ sự ủng hộ của Cấp ủy Đảng, chính quyền, thường xuyên tổ chức các hoạt động phù hợp với nhu cầu của tuổi trẻ như các hoạt động về nguồn, giao lưu thể thao văn hóa văn nghệ... nhằm thu hút tập hợp đoàn viên thanh niên, tạo sân chơi lành mạnh bổ ích, kích lệ tinh thần cho đoàn viên thanh niên.

- Phát hiện, nêu gương và khen thưởng các tấm gương, điển hình thanh niên tiên tiến. Tăng cường các lớp tập huấn nghiệp vụ công tác Đoàn, tích cực giới thiệu đoàn viên ưu tú tham gia các lớp bồi dưỡng nhận thức về Đảng và bồi dưỡng lý luận chính trị... ■

MỤC TIÊU VÀ CÁC GIẢI PHÁP

(Tiếp theo trang 19)

Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng tổ chức xây dựng và ban hành Chương trình hành động của Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 01 tháng 01 năm 2021 của Chính phủ về nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và Dự toán ngân sách nhà nước năm 2021; tăng cường thực hiện công tác kiểm tra giám sát, kiểm soát nội bộ, trọng tâm là công tác kiểm soát về quản lý chi phí, mua vật tư và bán sản phẩm, định mức tiêu hao, lao động..., gắn chặt trách nhiệm và đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh đối với những người đại diện vốn tại các đơn vị.

Ngoài ra, Tập đoàn cũng yêu cầu các đơn vị thực hiện tốt công tác tiết giảm chi phí như: thực hiện tốt các biện pháp kiểm soát, tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu, năng lượng nhằm giảm giá thành sản xuất, trong đó tập trung giảm định mức tiêu hao nguyên, nhiên vật liệu và năng lượng, tiết kiệm chi phí sửa chữa; đẩy mạnh phong trào sáng kiến, hợp lý hóa, tổ chức lao động để nâng cao năng suất lao động, tiết kiệm chi phí...

Song song với các giải pháp trên, Tập đoàn cũng tập trung vào một số giải pháp về đề xuất điều chỉnh các quy định của pháp luật, đảm bảo quyền lợi của người lao động và công tác an sinh xã hội của Tập đoàn.

Bên cạnh sự nỗ lực, cố gắng của Tập đoàn và các đơn vị thành viên trong việc thực hiện đồng bộ hóa các giải pháp, Vinachem cũng mong nhận được sự giúp đỡ của Chính phủ, Ủy ban Quản lý Vốn Nhà nước, các Bộ ban ngành về việc tiếp tục hỗ trợ giải quyết các khó khăn, hạn chế còn tồn tại để Vinachem thực hiện thành công nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021 và những năm tiếp theo một cách tốt nhất ■