

# Tiềm năng của tỉnh Bắc Giang trở thành cửa ngõ giao thương vùng Đông Bắc Việt Nam nhìn từ góc độ logistics và quản lý chuỗi cung ứng

ĐOÀN HUYỀN TRANG\*  
LÊ MINH ĐỒNG\*\*

## Tóm tắt

*Bài viết phân tích và làm rõ các thế mạnh tiềm năng của tỉnh Bắc Giang nhìn từ góc độ logistics và quản lý chuỗi cung ứng. Trên cơ sở đó, tác giả đề xuất một số hàm ý chính sách để phát triển tỉnh Bắc Giang thành một trung tâm kinh tế và logistics quan trọng của vùng Trung du và miền núi phía Bắc.*

**Từ khóa:** logistics, quản lý chuỗi cung ứng, Bắc Giang, cửa ngõ giao thương, Trung du và miền núi phía Bắc

## Summary

*This paper analyzes and clarifies potential strengths of Bac Giang province from the perspective of logistics and supply chain management. Based on the results obtained, the author proposes some policy implications to turn Bac Giang province into an important economic and logistics center of the Northern Midlands and Mountainous region.*

**Keywords:** logistics, supply chain management, Bac Giang, trade gateway, Northern Midlands and Mountainous region

## GIỚI THIỆU

Bắc Giang là một tỉnh miền núi thuộc vùng Trung du và miền núi phía Bắc của Việt Nam. Với diện tích tự nhiên 3.895 km<sup>2</sup>, dân số trên 1,8 triệu người. Bắc Giang có 09 đơn vị hành chính cấp huyện và 1 thành phố. Giai đoạn 2016-2020, trong bối cảnh tình hình chính trị và kinh tế thế giới có nhiều diễn biến khó lường, đặc biệt đại dịch Covid-19 lan nhanh trên toàn cầu làm cho kinh tế thế giới, nói chung, Việt Nam nói riêng bị suy giảm nghiêm trọng. Song, được sự quan tâm lãnh đạo của Trung ương, Đảng bộ, chính quyền và nhân dân các dân tộc tỉnh Bắc Giang đã đạt được những kết quả phát triển kinh tế - xã hội khá toàn diện. Tăng trưởng kinh tế (GRDP) bình quân giai đoạn này đạt 14%/năm, nằm trong nhóm các địa phương tăng trưởng cao nhất của cả nước; quy mô nền kinh tế được mở rộng (tăng gấp 2 lần so với năm 2015, đứng thứ 16/63 tỉnh, thành phố) [5].

Bên cạnh một số thành tựu đạt được, tỉnh Bắc Giang vẫn đang đối mặt với nhiều khó khăn. Các yêu cầu liên kết vùng và hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng sâu

rộng, một mặt đã và đang tạo ra nhiều cơ hội; mặt khác, cũng đặt ra rất nhiều thách thức mới cho tỉnh Bắc Giang trong thời gian tới.

Việc phân tích và làm rõ các tiềm năng thế mạnh của Tỉnh trên góc độ logistics và quản lý chuỗi cung ứng sẽ là một trong các luận cứ quan trọng giúp cho Chính phủ, các cơ quan quản lý nhà nước lựa chọn được các dự án đầu tư đúng hướng, tạo những bước đột phá quan trọng có tính chiến lược cho sự phát triển của tỉnh Bắc Giang nói riêng và cả vùng Trung du và miền núi phía Bắc nói chung.

## PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Bài viết sử dụng dữ liệu từ các báo cáo, quy hoạch, thống kê của UBND tỉnh Bắc Giang, Cục Thống kê tỉnh Bắc Giang..., từ đó chỉ ra các thế mạnh tiềm năng của tỉnh trong lĩnh vực này. Đồng

\* ThS., Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên

\*\* ThS., Trường Chính trị tỉnh Cà Mau

Ngày nhận bài: 28/4/2022; Ngày phản biện: 14/5/2022; Ngày duyệt đăng: 21/5/2022

**BẢNG: TỔNG HỢP CÁC NGHỊ QUYẾT, CHIẾN LƯỢC, QUY HOẠCH, CHÍNH SÁCH CHÍNH LIÊN QUAN ĐẾN PHÁT TRIỂN KINH TẾ, GIAO THÔNG VẬN TẢI VÀ LOGISTICS CỦA TỈNH BẮC GIANG**

STT	Nghị quyết, chiến lược, quy hoạch, chính sách	Nội dung liên quan đến thúc đẩy phát triển kinh tế, giao thông vận tải và logistics của tỉnh Bắc Giang
1	Quyết định số 980/QĐ-TTg, ngày 21/6/2013 phê duyệt Quy hoạch xây dựng vùng Trung du và miền núi Bắc Bộ đến năm 2030	- Về phát triển kinh tế: Vùng Trung du gò đồi, trong đó có Bắc Giang là vùng trung gian kết nối khu vực phát triển ở đồng bằng với khu vực chậm phát triển ở miền núi. Hình thành các trung tâm kinh tế - đô thị, các khu cụm công nghiệp, hệ thống hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội; liên kết, hợp tác với các đô thị lớn trong vùng Thủ đô Hà Nội, vùng Duyên hải Đông Bắc Bộ và 2 vùng biên giới Việt - Trung và Việt - Lào. - Về phát triển giao thông: Đến năm 2030 từng bước hoàn thiện và cơ bản hiện đại hóa mạng lưới kết cấu hạ tầng giao thông đường bộ, đường sắt, đường thủy và đường hàng không theo quy hoạch phát triển giao thông vận tải quốc gia và vùng Trung du và miền núi phía Bắc, vùng biên giới Việt - Trung, Việt - Lào.
2	Quyết định số 1829/QĐ-TTg, ngày 31/10/2021 phê duyệt Quy hoạch kết cấu hạ tầng đường thủy nội địa Việt Nam thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050	Cảng Trí Yên, Cảng Đông Sơn tại Bắc Giang nằm trong Quy hoạch hệ thống cảng đường thủy nội địa phía Bắc: - Cảng Trí Yên: Quy mô cảng loại III, có vị trí tại km14+500 đến km14+730 bờ trái sông Thương, xã Trí Yên, huyện Yên Dũng, tỉnh Bắc Giang với công năng là cảng tổng hợp. Cảng có 3 cầu bến gồm: bến số 1, số 2 dài 160 m; bến số 3 dài 70 m. Cở tàu khai thác cho phép tàu có trọng tải đến 1.000 tấn. - Cảng Đông Sơn: Quy mô cảng loại III, có vị trí tại km 29+375 đến km 29+655 bờ phải sông Thương, thuộc xã Đông Sơn, TP. Bắc Giang, với công năng là cảng tổng hợp. cở tàu khai thác có trọng tải đến 1.000 tấn.
3	Nghị quyết số 34/NQ-HĐND, ngày 08/10/2021 về việc thông qua Quy hoạch tỉnh Bắc Giang thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050	- Về phát triển khu trọng điểm kinh tế và các trục hành lang động lực phát triển: Xây dựng phát triển khu trọng điểm kinh tế thành vùng tập trung công nghiệp, dịch vụ, đô thị hóa của Tỉnh, có sức lan tỏa mạnh, lôi kéo phát triển các vùng khác. Hướng đến thành trung tâm công nghiệp, dịch vụ, đô thị có quy mô vùng, liên kết không gian công nghiệp, dịch vụ, đô thị hóa với các tỉnh, thành phố, khu vực xung quanh và để khai thác hiệu quả các nguồn lực bên ngoài. - Về phát triển hạ tầng giao thông quốc gia tại tỉnh Bắc Giang: + Cảng thủy nội địa: Chuyển chức năng cảng Á Lữ thành cảng hành khách; giữ nguyên 2 cảng hiện có (cảng nhà máy đạm Hà Bắc, cảng Mỹ An), quy hoạch mới 16 cảng tổng hợp. + Cảng cạn ICD: Quy hoạch 3 vị trí phát triển cảng cạn gồm Khu logistics kết hợp cảng cạn Đông Lỗ - Tiên Sơn; cảng thủy nội địa kết hợp cảng cạn Long Xá; cảng thủy nội địa kết hợp cảng cạn Yên Sơn.
4	Quyết định số 1012/QĐ-TTg, ngày 03/7/2015 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Quy hoạch phát triển hệ thống trung tâm logistics trên địa bàn cả nước đến năm 2020, định hướng đến năm 2030	- Miền Bắc: Hình thành và phát triển 7 trung tâm logistics hạng I, hạng II và 1 Trung tâm logistics chuyên dụng gắn liền với cảng hàng không tại địa bàn các vùng, tiểu vùng và hành lang kinh tế. - Vùng Trung du và miền núi phía Bắc: Hành lang kinh tế Hà Nội - Lạng Sơn: 1 Trung tâm hạng II có quy mô tối thiểu 10 ha đến năm 2020 và trên 20 ha đến năm 2030; phạm vi hoạt động chủ yếu gồm các tỉnh Bắc Ninh, Bắc Giang, Lạng Sơn, Cao Bằng và Bắc Kạn; kết nối với các cảng cạn, cảng biển (Hải Phòng, Hòn Gai, Cái Lân), cảng hàng không, nhà ga, bến xe, các KCN, các cửa khẩu (thuộc các tỉnh Lạng Sơn, Cao Bằng).
5	Quyết định số 1148/QĐ-UBND, ngày 26/7/2016 phê duyệt Quy hoạch Trung tâm Logistics Quốc tế TP. Bắc Giang	Trung tâm Logistics Quốc tế TP. Bắc Giang với tổng diện tích đất lập quy hoạch là 71,86 ha. Là trung tâm đầu mối, phân phối, lưu trữ, trung chuyển hàng hóa, mua sắm của các hướng từ tỉnh Lạng Sơn về Thủ đô Hà Nội và ngược lại; các đô thị khác trong vùng Thủ đô Hà Nội. Là điểm dừng cho hướng vận chuyển hàng hóa từ các tỉnh miền núi phía Bắc về phía các cảng biển thuộc tỉnh Quảng Ninh, TP. Hải Phòng và ngược lại.

Nguồn: Tác giả tổng hợp

thời, sử dụng phương pháp thống kê mô tả, phân tích tổng hợp, so sánh các chỉ tiêu để đánh giá tiềm năng phát triển logistics và phát triển chuỗi cung ứng của tỉnh Bắc Giang.

## KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU

### Tổng quan về tỉnh Bắc Giang

Bắc Giang là một tỉnh thuộc vùng Đông Bắc Bắc Bộ, phía Đông giáp tỉnh Quảng Ninh, phía Bắc giáp tỉnh Lạng Sơn, phía Tây giáp tỉnh Thái Nguyên và Thủ đô Hà Nội, phía Nam giáp tỉnh Bắc Ninh và Hải Dương. Năm 2020, dân số của Bắc Giang ước đạt 1,841 triệu người, là tỉnh đông dân nhất và có quy mô kinh tế đứng thứ 1 vùng Trung du và miền núi phía Bắc, đứng thứ 4 vùng thủ đô sau Hà Nội, Bắc Ninh, Hải Dương. Bắc Giang là đơn vị hành chính Việt Nam đông thứ

12 về số dân, xếp thứ 13/63 về tổng sản phẩm trên địa bàn (GRDP), ước tính 2020 GRDP đạt 123.750 tỷ đồng (tương đương 5,3 tỷ USD), GRDP bình quân đầu người đạt 2.900 USD, năm 2020 Bắc Giang lần đầu tiên có tốc độ tăng trưởng GRDP cao nhất cả nước, đạt 13,02% [5].

Tỉnh Bắc Giang đã và đang sở hữu nhiều tiềm năng và thế mạnh để có thể phát triển thành một trong các cửa ngõ giao thương quan trọng cho Vùng, khi nhìn từ góc độ logistics và quản lý chuỗi cung ứng.

### Phân tích các thế mạnh tiềm năng của tỉnh Bắc Giang

**Một là, việc phát triển hệ thống giao thông vận tải và logistics của Tỉnh đã được đề cập trong các chiến lược, quy hoạch, chính sách của Nhà nước và vùng Trung du và miền núi phía Bắc**

Hiện nay, logistics là một ngành dịch vụ quan trọng trong cơ cấu tổng thể nền kinh tế quốc dân. Phát triển logistics luôn được xem là tiền đề để gắn kết hiệu quả giữa sản xuất hàng hóa, thương mại trong nước và quốc tế. Vùng Trung du và miền núi

phía Bắc nằm trên Hành lang kinh tế Bắc - Nam thuộc hợp tác Tiểu vùng sông Mê Kông mở rộng; là một trong những cửa ngõ thông ra biên và kết nối với ASEAN của các tỉnh miền Tây Trung Quốc. Đồng thời, đây cũng là vùng có nhiều cửa khẩu với nước láng giềng có thị trường lớn. Như vậy, để phát triển Hành lang kinh tế Bắc - Nam, việc phát triển hành lang giao thông vận tải, hành lang logistics là vấn đề không kém phần quan trọng.

Xuất phát từ thực tế trên, đã có nhiều chiến lược, quy hoạch liên quan đến khu vực Trung du và miền núi phía Bắc đề cập đến những vấn đề cơ bản về phát triển kinh tế và hệ thống logistics (Bảng).

Từ kết quả tổng hợp (Bảng) có thể thấy, dự kiến trong giai đoạn tới, khi thực hiện được phần nào các chiến lược và quy hoạch trên, tỉnh Bắc Giang sẽ có đóng góp nhất định vào sự phát triển chung của vùng Trung du và miền núi phía Bắc.

### **Hai là, vị trí địa lý thuận lợi cho phát triển giao thông, logistics**

#### *Về vị trí địa lý*

Bắc Giang nằm cách Thủ đô Hà Nội 50 km về phía Bắc, cách cửa khẩu quốc tế Hữu Nghị (Lạng Sơn) 110 km về phía Nam, cách cảng Hải Phòng hơn 100 km về phía Đông. Bắc Giang có vị trí địa lý thuận lợi, nằm ở khu vực chuyển tiếp từ vùng Trung du và miền núi phía Bắc đến vùng Đồng bằng sông Hồng, thuộc vùng Thủ đô Hà Nội và nằm trên Hành lang kinh tế Lạng Sơn - Hà Nội - Hải Phòng - Quảng Ninh.

Bắc Giang có 3 con sông lớn là: sông Cầu, sông Thương và sông Lục Nam. Đây là 3 con sông đầu nguồn, tập trung đổ nước vào Phả Lại, nơi tiếp giáp giữa 3 tỉnh Bắc Giang, Bắc Ninh và Hải Dương, là cơ sở giao thông thuận lợi cho các tỉnh phía Bắc của Đồng bằng Bắc Bộ.

Bắc Giang cũng là một trong số các Tỉnh nằm trong vùng nhiệt đới, ít bị ảnh hưởng bởi bão, lũ, thuận lợi cho các hoạt động sản xuất, kinh doanh và du lịch quanh năm.

#### *Về cơ sở hạ tầng logistics*

Hệ thống cơ sở hạ tầng logistics của tỉnh đang trong quá trình phát triển nhanh với các phương thức vận tải chủ đạo là đường bộ, đường sắt và đường thủy nội địa.

- Đường bộ có: Cao tốc Hà Nội - Bắc Giang - Lạng Sơn, đường vành đai 4 Hà Nội kết nối đường cao tốc Hà Nội - Bắc Giang với đường cao tốc Hà Nội - Thái Nguyên, Quốc lộ 17 kết nối Bắc Giang với KCN Quế Võ - Bắc Ninh, Quốc lộ 18 đi Quảng Ninh, Hải Phòng, Quốc lộ 37 kết nối Bắc Giang đi Thái Nguyên...

- Đường thủy có sông Cầu, sông Thương và sông Lục Nam. Trên địa bàn Tỉnh có nhiều cảng bến thủy nội địa lớn, như: cảng Á Lữ (TP. Bắc Giang) công suất 600 nghìn tấn/năm, cảng xăng dầu Hà Bắc, cảng Nhà máy Đạm Hà Bắc, cảng Nhà máy nhiệt điện An Khánh (Lục Nam) đều có công suất 400 nghìn tấn/năm...

- Đường sắt có tuyến Hà Nội - Lạng Sơn (thông thương sang Trung Quốc qua cửa khẩu Hữu Nghị); tuyến Kép - Bãi Cháy (Quảng Ninh).

Trung tâm Logistics Quốc tế TP. Bắc Giang đã chính thức được khởi công xây dựng từ ngày 26/9/2021 và dự kiến hoàn thành vào quý I/2025. Phía Tây Bắc dự án giáp Quốc lộ 1A; phía Đông Nam giáp thôn Quyết Tiến, xã Tiên Phong; phía Đông Bắc giáp thôn Đồng Sau, xã Đồng Sơn; phía Tây Nam giáp KCN Song Khê - Nội Hoàng.

Hạ tầng công nghiệp, đô thị, dịch vụ, đặc biệt là dịch vụ logistics, kho bãi đang được tập trung đầu tư phát triển mạnh để phát huy lợi thế của trung tâm đầu mối về thương mại vận tải kho bãi của vùng Thủ đô và vùng Trung du và miền núi phía Bắc.

#### *Về phát triển du lịch*

Tỉnh có hệ thống di tích lịch sử, văn hóa, kiến trúc nghệ thuật đặc sắc với hơn 2.230 di tích, trong đó có 731 di tích được xếp hạng. Nhiều công trình văn hóa và kiến trúc nghệ thuật đặc sắc, nổi tiếng; trong đó, một số di tích, công trình tiêu biểu, như: Di tích Quốc gia đặc biệt chùa Vĩnh Nghiêm, Di tích Quốc gia đặc biệt chùa Bồ Đà, Khu du lịch tâm linh - sinh thái Tây Yên Tử... Các lễ hội cổ truyền vẫn được gìn giữ và ngày càng phát huy, mở rộng thêm. Đặc biệt, tỉnh Bắc Giang có 5 di sản văn hóa được UNESCO công nhận là: Mộc bản chùa Vĩnh Nghiêm; Dân ca quan họ; Ca trù; Tín ngưỡng thờ Mẫu Tam phủ của người Việt; Thực hành Then của người Tày, Nùng, Thái ở Việt Nam.

Bắc Giang còn có nhiều cảnh quan thiên nhiên tươi đẹp, như: Khu thắng cảnh Suối Mơ (huyện Lục Nam); hồ Cẩm Sơn, hồ Khuôn Thân (huyện Lục Ngạn); Rừng nguyên sinh Khe Rỗ, Tây Yên Tử (huyện Sơn Động) với những hệ động, thực vật phong phú, đa dạng để phát triển nhiều loại hình du lịch.

### **Ba là, số lượng KCN tại tỉnh Bắc Giang nhiều**

Tỉnh Bắc Giang hiện có 6 KCN với tổng diện tích 1.460 ha, bao gồm: KCN Đình Trám, KCN Song Khê - Nội Hoàng, KCN Vân Trung, KCN Quang Châu, KCN Hòa Phú, KCN Việt Hàn. Trong đó, 5 KCN ở dọc theo Quốc lộ 1A và 1 KCN nằm tiếp giáp với KCN Yên Phong (Bắc Ninh). Ngày 16/7/2021, tỉnh Bắc Giang đã phê duyệt quy hoạch 3 KCN với tổng diện tích gần 800 ha, gồm: Yên Lư, Yên Sơn, Tân Hưng.

Bắc Giang hiện có 32 cụm công nghiệp (CCN) ở các địa phương trong

Tỉnh. Trong thời gian tới, tỉnh Bắc Giang sẽ quy hoạch mới 23 KCN, KCN - đô thị - dịch vụ với tổng diện tích 6.805 ha và 57 CCN với diện tích 2.563 ha.

Các KCN và CCN trên địa bàn Tỉnh được bố trí gần các tuyến quốc lộ, đường tỉnh, đường huyện thuận lợi về giao thông, cấp điện, cấp nước và thu hút lao động, nên tiết kiệm các chi phí logistics.

**Bốn là, số lượng và quy mô vốn kinh doanh của doanh nghiệp logistics trong Tỉnh**

Theo số liệu của Cục Thống kê tỉnh Bắc Giang, giai đoạn 2016-2020, số lượng và quy mô, loại hình dịch vụ cung cấp bởi doanh nghiệp logistics còn khá hạn chế. Tuy nhiên, tốc độ tăng trưởng số lượng, cũng như quy mô vốn bình quân của doanh nghiệp logistics của Tỉnh tăng lên khá nhanh (tương ứng 8,6% và 19,4%). Trong thời gian tới, việc phát triển nhiều cơ sở hạ tầng logistics quan trọng, như: các bến cảng nội địa hay Trung tâm Logistics Quốc tế loại II, với quy mô 71 ha... sẽ kéo theo nhu cầu các dịch vụ logistics, khi đó việc thu hút đầu tư của các doanh nghiệp logistics lớn sẽ không còn khó khăn.

**Năm là, Bắc Giang có tiềm năng về phát triển nguồn nhân lực trong lĩnh vực logistics và quản lý chuỗi cung ứng**

Khi kinh tế, thương mại phát triển tất yếu dẫn tới nhu cầu về nhân lực. Khu vực Trung du và miền núi phía Bắc có khá nhiều trường đại học, cao đẳng, đào tạo nghề, trong đó có 2 đại học Vùng là Trường Đại học Thái Nguyên và Trường Đại học Tây Bắc. Tỉnh Bắc Giang có Trường Đại học Nông lâm Bắc Giang, 3 trường cao đẳng và 5 trường trung cấp nghề. Các trường đại học, cao đẳng tại Bắc Giang hoàn toàn có thể chủ động về đào tạo ngành nghề logistics và quản lý chuỗi cung ứng phục vụ cho Tỉnh và Vùng.

**KẾT LUẬN VÀ HÀM Ý CHÍNH SÁCH**

Qua các phân tích trên có thể thấy, những năm qua, đã có nhiều chính sách của Đảng, Nhà nước và vùng Trung du và miền núi phía Bắc về phát triển kinh tế và hệ thống logistics tại tỉnh Bắc Giang. Cùng với đó, Bắc Giang có vị trí địa lý thuận lợi về phát triển vận tải đa phương thức, với Trung tâm Logistics Quốc tế TP. Bắc Giang là đầu mối giao thông, lưu chuyển trong Vùng... Mặc dù vậy, Tỉnh vẫn chưa xây dựng chiến lược phát triển logistics dựa trên chiến lược phát triển hệ thống cảng nội địa, Trung tâm Logistics Quốc tế TP. Bắc Giang, chưa thực sự gắn phát triển nguồn nhân lực với các thế mạnh tiềm năng của Tỉnh và Vùng trong lĩnh vực logistics, quản lý chuỗi cung ứng...

Để tỉnh Bắc Giang trở thành cửa ngõ giao thương vùng Đông Bắc Việt Nam về logistics và quản lý chuỗi cung ứng, theo tác giả thời gian tới cần thực hiện một số hàm ý giải pháp sau:

**Thứ nhất**, cải thiện nhanh chóng hệ thống giao thông vận tải và logistics để phát triển các dự án đã có và trong tương lai. Hiện tại, các quy hoạch lớn của Tỉnh đã có, nhưng để các quy hoạch này được hiện thực hóa, thì cần đầu tư cơ sở hạ tầng vận tải, cần các dịch vụ hỗ trợ (logistics).

**Thứ hai**, đẩy mạnh xúc tiến thu hút đầu tư phát triển các KCN và trung tâm logistics. Theo đó, Tỉnh cần đẩy mạnh cải thiện hình ảnh thông qua việc tổ chức và tham gia tích cực vào các chương trình vận động xúc tiến đầu tư, các hội nghị, hội thảo về xúc tiến đầu tư trong nước và nước ngoài. Cần sắp xếp theo thứ tự ưu tiên các dự án kêu gọi đầu tư theo ngành, theo lĩnh vực. Tạo môi trường đầu tư thân thiện, an toàn và hiệu quả đối với các nhà đầu tư.

**Thứ ba**, đầu tư và cải thiện chất lượng nguồn nhân lực. Các ngành nghề đào tạo ưu tiên trước mắt phải là các ngành nghề phục vụ cho kinh tế địa phương, tiểu vùng và vùng. Thời gian tới, cần tập trung phát triển các ngành, nghề về: quản trị du lịch khách sạn, công nghiệp điện tử, chế biến chế tạo, logistics và quản lý chuỗi cung ứng.

**Thứ tư**, phối hợp liên kết với các tỉnh lân cận nhằm tránh đầu tư lãng phí. Các bên có thể trao đổi về việc mỗi tỉnh nên tập trung vào thế mạnh riêng của mình, tránh đầu tư dàn trải. □

**TÀI LIỆU THAM KHẢO**

1. Thủ tướng Chính phủ (2013). *Quyết định số 980/QĐ-TTg, ngày 21/6/2013 phê duyệt Quy hoạch xây dựng vùng Trung du và miền núi Bắc Bộ đến năm 2030*
2. Thủ tướng Chính phủ (2015). *Quyết định số 1012/QĐ-TTg, ngày 03/7/2015 phê duyệt Quy hoạch phát triển hệ thống trung tâm logistics trên địa bàn cả nước đến năm 2020, định hướng đến năm 2030*
3. HĐND tỉnh Bắc Giang (2021). *Nghị quyết số 34/NQ-HĐND, ngày 08/10/2021 về việc thông qua Quy hoạch tỉnh Bắc Giang thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050*
4. UBND tỉnh Bắc Giang (2021). *Quyết định số 1148/QĐ-UBND, ngày 26/7/2016 phê duyệt Quy hoạch Trung tâm Logistics Quốc tế TP. Bắc Giang*
5. Cục Thống kê tỉnh Bắc Giang (2017-2021). *Niên giám Thống kê tỉnh Bắc Giang các năm, từ năm 2016 đến năm 2020*, Nxb Thống kê