

Hoàn thiện kế toán tiêu thụ và xác định kết quả hoạt động kinh doanh tại Nhà máy Luyện phôi thép - Chi nhánh Công ty Cổ phần Thép Pomina

 TS. Nguyễn Thị Đức Loan*
Nguyễn Thị Hoai*

Nhận: 25/11/2019

Biên tập: 05/12/2019

Duyệt đăng: 16/12/2019

Doanh nghiệp muốn có một nền tảng tài chính vững mạnh thì phải xác định chính xác, đầy đủ và kịp thời doanh thu, chi phí trong kỳ. Những con số có sức thuyết phục của kế toán sẽ tham mưu cho Ban giám đốc để lập ra kế hoạch kinh doanh như mặt hàng nào có lợi nhất, lựa chọn phương án đầu tư hiệu quả nhất, cần đổi thu chi,...

Trong phạm vi bài viết, tác giả trình bày nội dung công tác kế toán tiêu thụ và xác định kết quả hoạt động kinh doanh; đồng thời đưa ra những giải pháp, kiến nghị nhằm hoàn thiện công tác kế toán này tại Nhà máy luyện phôi thép - Chi nhánh Công ty Cổ phần Thép Pomina.

Từ khoá: Kế toán tiêu thụ và xác định kết quả hoạt động kinh doanh; Nhà máy luyện phôi thép - Chi nhánh Công ty Cổ phần Thép Pomina

Abstract.

If you want to have a strong financial background, you must accurately, fully and promptly determine the turnover and expenses in the period of the enterprise. From the persuasive figures of accountants will advise the Board of Directors to create a business plan such as: which products are most beneficial, choose the most effective investment plan, balance revenue and expenditure... The paper presents the content of accounting work Consumption and determination of business results and also offers solutions and recommendations to complete this accounting work at the Steel billet factory - Branch of Pomina Steel Joint Stock Company.

Keywords: Accounting of consumption and determining of business results; Steel billet factory - Branch of Pomina Steel Joint Stock Company.

1. Thực trạng công tác kế toán tiêu thụ và xác định kết quả hoạt động kinh doanh tại Nhà máy Luyện phôi Thép Pomina

Nhà máy luyện phôi thép Chi nhánh Công ty cổ phần Thép Pomina là một nhà máy chuyên sản xuất phôi thép cung cấp cho doanh nghiệp (DN) mẹ và các DN vừa và nhỏ trong lĩnh vực sản xuất thép xây dựng. Trong cơ chế thị trường hiện nay, sự cạnh tranh ngày càng

diễn ra gay gắt và mạnh mẽ, đòi hỏi nhà máy phải có một kế hoạch, một phương pháp quản lý hết sức chặt chẽ để làm tăng số lượng sản phẩm tiêu thụ cũng như là làm tăng doanh thu, giảm thiểu và kiểm soát được các chi phí phát sinh. Bên cạnh những ưu điểm về công tác kế toán tiêu thụ và xác định kết quả hoạt động kinh doanh mà DN đã làm được, vẫn còn những tồn tại khó

khăn mà DN cần đổi mới:

Về bộ máy kế toán: DN áp dụng hình thức tập trung quản lý các nhân viên ở phòng kế toán, kế toán trưởng là người trực tiếp hỗ trợ cho giám đốc khi cần thiết. Công tác ghi chép, hạch toán hầu hết là do kế toán vật tư và kế toán trưởng. Việc tính toán tương đối khá nhiều, nhưng số lượng nhân viên còn thiếu dẫn đến việc kiểm tra giám sát của kế toán trưởng gặp nhiều khó khăn.

Công tác kế toán tiêu thụ: DN chưa tiến hành mở rộng thị trường tiêu thụ, mà chỉ nhắm tới đối tượng khách hàng chủ yếu là DN nội bộ.

Tình hình sử dụng phần mềm kế toán: Hình thức kế toán mà DN đang áp dụng là phù hợp và thuận tiện cho việc sử dụng máy vi tính. Tuy nhiên, việc báo cáo số liệu không kịp thời, hàng quý, kế toán mới tổng hợp số liệu để làm báo cáo. Các kế toán thường dồn công việc vào cuối tháng, để gây ra những chậm trễ về quá trình tổng hợp số liệu và báo cáo tài chính.

Tình hình theo dõi công nợ: Do đối tượng khách hàng là DN nội bộ, hình thức thanh toán chủ yếu là bù trừ công nợ nên việc thu hồi nợ diễn ra chậm trễ, phức tạp.

Trích lập dự phòng phải thu khó đòi: DN vẫn chưa sử dụng dự phòng phải thu khó đòi trong khi

khách hàng trả chậm khá nhiều, gây ảnh hưởng không nhỏ đến nguồn vốn và kết quả tiêu thụ của công ty.

Hệ thống sổ sách: DN chưa lập báo cáo và xác định kết quả tiêu thụ riêng cho từng loại thành phẩm, vì thế chưa có cái nhìn cụ thể và chi tiết hơn về kết quả đạt được của từng loại sản phẩm.

Tình hình quản lý chi phí: DN chưa xây dựng định mức chi phí cho các bộ phận như công tác phí, chi phí nhiên liệu, chi phí văn phòng phẩm, chi phí điện thoại.

Công tác kế toán quản trị: Hiện nay, DN vẫn chưa tổ chức công tác kế toán quản trị.

2. Các giải pháp hoàn thiện

Từ thực trạng trên, tác giả kiến nghị một số giải pháp nhằm hoàn thiện công tác kế toán tiêu thụ và xác định kết quả hoạt động kinh doanh tại Nhà máy luyện phối thép – Chi nhánh Công ty Cổ phần Thép Pomina.

Về bộ máy kế toán

Để đảm bảo cho công tác kế toán của DN được hiệu quả, số liệu được cung cấp một cách kịp thời, chính xác, công ty cần tuyển thêm nhân viên cho Phòng Kế toán nhằm giảm bớt trách nhiệm cũng như công việc cho Kế toán trưởng. Việc này cũng giúp tránh được nguy cơ thất thoát ở kho.

Bộ máy kế toán cần thiết kế sao cho gọn nhẹ, linh hoạt, hoạt động hiệu quả, đúng chức năng phân hành kế toán của mình; tránh tình trạng một kế toán phải đảm nhiệm nhiều phần hành khác nhau làm ảnh hưởng đến hiệu quả công tác kế toán.

DN nên tổ chức nhiều hơn các lớp đào tạo, hướng dẫn, nâng cao trình độ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên, đặc biệt là nhân viên kế toán.

DN cũng nên tổ chức giao lưu, học hỏi kinh nghiệm giữa các DN với nhau, giữa khách hàng với DN để giúp họ am hiểu được tâm lý khách hàng.

Về công tác kế toán tiêu thụ

DN cần mở rộng thêm thị trường tiêu thụ, tập trung đến thêm các DN sản xuất sắt thép khác. Để đạt được mục đích này cần mở rộng các thêm các phương thức tiêu thụ như bán hàng có chiết khấu thương mại, chiết khấu thanh toán hay giảm giá hàng bán để thu hút với khách hàng.

Ngoài ra, các phương thức tiêu thụ này còn thúc đẩy nhanh quá trình thanh toán, thúc đẩy khách hàng thanh toán trước thời hạn tăng nhanh vòng quay vốn.

Về sử dụng phần mềm kế toán

Kế toán cần thực hiện sử dụng phần mềm một cách cẩn thận, tỉ mỉ, nhất là trong khâu nhập liệu dữ liệu đầu vào, đảm bảo việc sao lưu, cập nhật được diễn ra liên tục. Ngoài ra, cần bảo đảm tính bảo mật khi truy cập phần mềm.

Về tình hình công nợ và trích lập dự phòng phải thu khó đòi

Tình hình công nợ của khách hàng phải cập nhật thường xuyên, đưa ra biện pháp mềm dẻo cũng như cứng rắn để thu hồi nợ. Nên hạn chế việc khách hàng nợ số tiền lớn trong một thời gian dài.

DN cần trích lập dự phòng phải thu khó đòi đối với một số trường hợp khách hàng thanh toán tiền không đúng hạn, hay những trường hợp thu tiền gặp khó khăn để tránh ảnh hưởng đến tình hình doanh thu của DN.

DN cần đánh giá khả năng thanh toán của mỗi khách hàng là bao nhiêu phần trăm để tính toán mức dự phòng phải thu. Trên cơ sở thực nợ và tỷ lệ khả năng chi trả để tính ra mức dự phòng nợ thất thu.

Khi lập dự phòng phải thu khó đòi, kế toán phải ghi chép đầy đủ, rõ ràng thông tin của người nợ, có

sự xác nhận của cả hai bên để thuận tiện cho việc đối chiếu, đảm bảo việc báo cáo thông tin với cấp quản lý chính xác nhất.

Về hệ thống sổ kế toán

Công ty nên lập báo cáo và xác định kết quả tiêu thụ riêng cho từng loại thành phẩm. Việc xác định được kết quả riêng cho từng loại thành phẩm, sẽ giúp nhà quản lý có cái nhìn cụ thể và chi tiết hơn về kết quả đạt được của từng loại sản phẩm, từ đó đề xuất ra chiến lược kinh doanh mới đem lại hiệu quả cao nhất. Vì vậy, Công ty nên tiến hành xác định kết quả tiêu thụ theo từng loại thành phẩm.

Về tổ chức công tác kế toán chi phí

Nên xây dựng định mức chi phí cho các bộ phận như công tác phí, chi phí nhiên liệu, chi phí văn phòng phẩm, chi phí điện thoại vì nếu có xây dựng được định mức thì mới giảm thiểu được chi phí nâng cao hiệu quả kinh doanh.

Giá cả nguyên vật liệu ngày càng tăng nên DN có thể đưa ra những định mức nguyên vật liệu để giảm bớt chi phí, tránh lãng phí nguyên vật liệu làm giảm giá thành.

Do xuất nguyên vật liệu với số lượng nhiều nên khi quá trình xuất hoàn tất sẽ có nhiều phế liệu thải ra và có nguyên vật liệu thừa. DN cần phải đưa ra các kế hoạch cung cấp nguyên vật liệu, xuất phối để có được biện pháp sử dụng tiết kiệm nguồn phối và tránh tối đa tình trạng phối lỗi hoặc thừa khi xuất.

Ngoài ra, DN cũng cần xây dựng thêm hệ thống kế toán quản trị. ■

Tài liệu tham khảo

- 1 Thông tư 200/2014/TT-BTC
- 2 Tài liệu kế toán Nhà máy luyện phối thép – Chi nhánh Công ty Cổ phần Thép Pomina